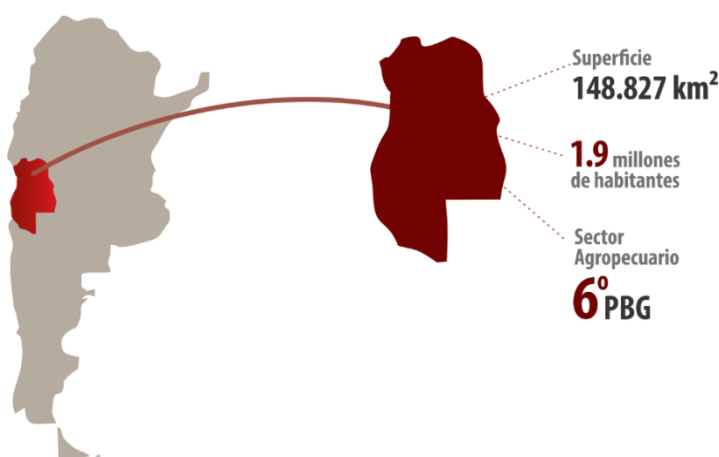


Ganadería en Mendoza



SECTOR GANADERO EN MENDOZA

Mendoza constituye el centro poblacional más importante del Oeste argentino, sumando la provincia 1.922.753 habitantes (4,4% de la población nacional)¹, con una amplia gama de productos y servicios asociados. La provincia cuenta con 14,8 millones de ha totales de superficie.



Mientras que la superficie cultivada en la provincia de Mendoza y las principales actividades económicas se desenvuelve en un 4% del territorio provincial, la ganadería de cría bovina y caprina se desempeña en el territorio de secano, abarcando más de 9 millones de hectáreas, que representa un 60% del territorio. El resto de la superficie corresponde a zonas rocosas de alta montaña, espejos de agua y otros usos de suelo, no aptos para ganadería.



Dadas las características del clima desértico (evapotranspiración mayor a la precipitación) en el que se inserta la Provincia, la base productiva agrícola de Mendoza se sustenta en base al aporte artificial de agua.

¹ Fuente: INDEC. Población proyectada al 1º de enero de cada año. Proyecciones elaboradas en base al Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010.

A través del riego de aguas superficiales y del riego de perforaciones y surgentes, el agua se administra de manera autárquica (Departamento General de Irrigación) y se audita a través de un sistema participativo sostenido por los propios regantes.

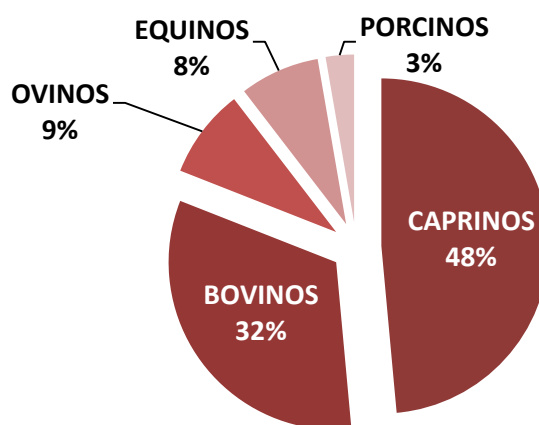
Dentro de la matriz productiva de Mendoza, el sector Agropecuario ocupa el sexto lugar en términos de PBG (6%), detrás de los sectores de Servicios (22%), Comercio (19%), Financiero (18%), Manufacturero (15%), y el sector de Transporte y Telecomunicaciones (10%). Por debajo del Sector Agropecuario se encuentran los sectores de Minas y Canteras (6%), de la Construcción (2%) y finalmente el de Electricidad Gas y Agua (2%). Dentro de las ramas de actividad Agropecuaria, la cría de ganado bovino y caprino ocupa el tercer lugar con el 11% del PBG agropecuario, luego de la viticultura (52%) y fruticultura (12%).



El sector ganadero es uno de los sectores pioneros en la actividad económica provincial, con un desarrollo destacado en la última década, apuntalado por la integración entre el área de secano y el área bajo riego. Las altas producciones obtenidas en forraje bajo riego y la mejor respuesta de estos cultivos a inclemencias climáticas (en comparación con los cultivos frutícolas tradicionales) y la posibilidad de ampliación de la frontera agrícola a través de perforaciones y sistemas presurizados, dotan al sector ganadero de un alto potencial de crecimiento, ya sea ocupando tierras abandonadas con derecho de riego o bien aumentando la producción en base al manejo de pasturas naturales o implantadas.

La provincia de Mendoza tiene un stock total de animales de 1.386.580 cabezas. El stock está compuesto principalmente por Caprinos y Bovinos, en un 48% y 32% respectivamente. En menor medida por ovinos, equinos y porcinos.

Composición del stock ganadero por especie Mendoza, Año 2022



Fuente: Elaboración propia en base a Fundación

La ganadería caprina de Mendoza presenta la mayor cantidad de cabezas entre las especies ganaderas consideradas. Mendoza es la tercera provincia considerando la cantidad de cabezas caprinas después de Santiago del Estero y Neuquén.

La ganadería bovina es la segunda en importancia en cuanto a la cantidad de cabezas, pero presenta la mayor cantidad de productores y establecimientos en la provincia.

El stock bovino se concentra en la Zona Sur de la provincia, precisamente en los departamentos de San Rafael, General Alvear y Malargüe, representando el 66% del ganado bovino. Existen 2.246 establecimientos correspondientes a 4.246 productores.

Los niveles productivos de la cría bovina en promedio no son muy alentadores, pero existen establecimientos que tienen alto porcentaje de productividad. Dependiendo estos resultados de la zona geográfica, la tecnología aplicada, la infraestructura y el manejo del rodeo. En el año 2022 el porcentaje de destete para la provincia de Mendoza fue del 57%, aumentando 14 puntos porcentuales en relación al año 2021.



**DESTETE
2022**

57%

Aumento de 14 puntos porcentuales en relación a 2021.

Vale mencionar que las precipitaciones son una de las causas principales de la productividad sectorial, si bien en términos de mediano plazo, mejoras en las prácticas ganaderas pueden influir sensiblemente en aumentar el índice de destete.

Desde el manejo racional de pasturas y la mejor distribución de aguadas, hasta el control sanitario de los reproductores y prácticas como el destete precoz pueden influir sensiblemente en la mejora de la productividad.

El sector ovino ocupa el tercer lugar con el 9% del stock total con 119.255 cabezas distribuidas en 808 establecimientos correspondientes a 1.346 productores. Malargüe posee el 40% del stock, San Rafael el 28% del mismo. Vale mencionar que entre ambos departamentos poseen el 68% del ganado ovino de la provincia.



El sector equino cuenta con 107.366 cabezas, 1.649 establecimientos y 2.771 productores. El departamento con más número de animales es Malargüe (28%), sigue San Rafael con el 20%. Ambos departamentos poseen el 48% del stock equino provincial.

En el sector porcino presenta 39.292 cabezas de ganado correspondientes a 426 productores y a 437 establecimientos. San Rafael participa en el 20% de dicho stock, General Alvear con él con el 17%.

El engorde o terminación del ganado es la última etapa en el eslabón productivo primario de la cadena de carne bovina la cantidad faenada con origen Mendoza fue de 43.680 cabezas bovinas en el año 2022, lo que indicaría que esa es la cantidad de cabezas que se engordaron localmente

La Faena Provincial para el año 2022 fue de 358.170 cabezas de ganado bovino. Desde el 2011 la faena total aumentó en un 110% (duplicándose), lo cual como se mencionó, es un indicador importante para el agregado de valor y la generación de mano de obra local.

En 2022, uno de cada diez asados tiene origen mendocino. Los beneficios del avance en el autoabastecimiento local se suman los mencionados en el eslabón engorde, los beneficios en la industria frigorífica local y la generación de mano de obra directa, de la cadena de insumos, de la cadena productiva de forrajes y los tributos locales asociados a las actividades anteriores.

Sistemas de producción local

La disponibilidad de riego configura dos sistemas diferentes de producción ganadera. Para el caso de la zona bajo riego, la receptibilidad ronda las 3 a 4 vacas/hectárea, mientras que, para el caso del secano, la receptibilidad es muy heterogénea, variando entre 15 a 40 hectáreas por vaca.

Esta situación incide en el nivel de producción de carne que en la zona bajo riego alcanza a producir de 600 a 1.200 kg por hectárea, en secano se produce de 2 a 2,5 kg. Por ello se observa una diferenciación de la actividad desarrollándose la cría en la zona de secano y el engorde en las zonas bajo riego, llegando a cargas en recría de 7 a 8 animales/ha.



El índice de Destete en seco, que mide la eficiencia de la actividad de cría ronda entre 50 y 55% que, aunque muestra mejoras en los últimos años, se encuentra por debajo de los índices de la zona centro del país donde es de alrededor de 70%, pero por otro lado coincide con la media del País.

Teniendo en cuenta el contexto productivo provincial. Es posible clasificar a los productores ganaderos de Mendoza en tres grupos de acuerdo al nivel tecnológico que aplican:

- Usanza antigua
- Tecnologías aisladas
- Uso de un paquete tecnológico

El 70% de los productores de la provincia se ubican en el grupo que denominamos **“Usanza antigua”**. Trabajan a campo abierto o cerrado, son cubiertos por los planes de vacunación obligatoria, realizan yerra y las ventas normalmente en forma conjunta en lo que se denomina en la zona “Rodeos”. No aplican medidas como servicio estacionado, mejora genética, tacto rectal entre otros.

Otro 25% de los productores **sólo aplican alguna “Tecnología aislada”**. Cuentan con infraestructura de manejo (manga, cepo). Realizan selección de vientres, tacto, boqueo, (de acuerdo a lo establecido por el Plan Vaca que desarrolla el gobierno provincial). Realizan revisión de toros, raspajes, inseminación (Plan Toro). Las pasturas naturales son suplementadas con alimento balanceado. Cuentan con genética mejorada. Realizan estacionamiento de servicio. Realizan rotación del pastizal. Realizan destete precoz.

El 5% restante de los productores pueden clasificarse en el grupo **“Uso de un paquete tecnológico”**. Estos aplican las siguientes mejoras en conjunto y articuladas entre sí: manejo del pastizal natural, suplementación, estacionamiento del servicio, mejora genética, clasificación del rodeo, destete temprano, control de la sanidad, gestión, entre otros.

Dimensión del mercado local

Según datos de la Dirección Provincia de Ganadería de Mendoza para el año 2022 el consumo local de carne bovina asciende a 49 kg por habitante por año. **Este nivel de consumo local determina una necesidad de faena de alrededor de 430 mil cabezas por año.**

Para el año 2022 esta demanda local se cubrió con la faena de 360 mil cabezas en frigoríficos locales y el ingreso de carne faenada fuera de la provincia equivalente a alrededor de otras 70 mil cabezas.

Existe en la provincia capacidad instalada para faenar hasta 450 mil cabezas por año, es decir que en el 2022 **se utilizó el 80% de la capacidad instalada para la faena** de ganado bovino en la provincia.

Presentación sectorial

Mendoza participa del Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial 2020, que pretende incrementar la producción nacional de carne porcina en un 193%, de carne aviar en un 88% y de las carnes bovinas y ovinas en un 40%. Para la producción láctea se tiene como meta un incremento del 76%, entre otros objetivos.

La provincia cuenta con una ley de creación del Programa Provincial de Fomento Ganadero (Ley 7074), que tiene como objetivos incentivar:

- el desarrollo de la actividad de cría, recría y engorde de la ganadería menor y mayor;
- la mejora cualitativa y cuantitativa de los reproductores bovinos, con promoción de establecimiento y desarrollo de cabañas de raza bovina;
- el engorde o terminación de hacienda bovina mediante la utilización de técnicas de pastoreo y Feedlot.

En la provincia se desarrolla la actividad ganadera en diversas modalidades:

- De secano
- Bajo riego
- Feedlots.

GANADERÍA DE SECANO EN MENDOZA

La ganadería de secano no ha alcanzado todavía todo su potencial, que sería del 65% de la superficie provincial. Por ello, el gobierno de Mendoza destina aportes para hacer los procesos más eficientes (transferencia de tecnología) y mejorar la infraestructura (camino ganaderos, electrificación, acueductos, comunicaciones, entre otros).



Los sistemas de cría en seco cuentan con:

- Gran variedad de pastizales naturales
- Baja incidencia de enfermedades (debido a lo extensivo de estas producciones y la baja humedad relativa)
- Escasa incidencia de accidentes climáticos

Entre las mejoras que se han efectuado ha tenido gran impacto la implementación de técnicas de rolado e implantación de algunas especies como pasto llorón, digitaria, entre otros.

En la ganadería de seco existen importantes ventajas competitivas con respecto a otras zonas tradicionales de cría del país, básicamente por menor costo de sanidad, operación, mantenimiento y personal, como así también por menor inversión por equivalente vaca.

GANADERÍA BAJO RIEGO EN MENDOZA

La actividad de engorde bajo riego, bajo el sistema de pastoreo rotativo, ha evolucionado con éxito en los últimos años. La delegación del INTA de Rama Caída, ha realizado ensayos sobre implantación de pasturas y ha logrado altos rendimientos. Estos ensayos han obtenido de 18.000 a 20.000 kg/materia seca por ha., lo que permitiría una receptividad superior a los siete animales por ha. Esta es una ventaja comparativa importante con respecto a otras zonas de invernada del país, donde es más extensiva y a seco y los rendimientos son de menos de la mitad. A su vez, en cuanto a ganancia diaria expresada en kg/día, se han obtenido ganancias promedio superiores a los 750 a 800 gr/carne/día, muy superior a la registrada en zonas típicas de invernada. En cuanto a la producción por ha, ésta supera los 1.200 kg/carne /ha. En la actualidad hay alrededor de 10.000 ha. de pasturas en las que se realiza engorde bajo riego o producción de rollos o fardos. También se logran excelentes rindes en maíces y sorgo, tanto para grano como para silo de planta entera. En cuanto al comportamiento de los animales, no existe problema de piso porque la región registra bajos porcentajes de humedad relativa, que oscilan entre el 40 y 60% durante el verano.

La ventaja más destacable del oasis irrigado en cuanto a producción de carne es la baja humedad ambiental que favorece:

- altos consumos de alimentos sin causar alteraciones del metabolismo animal
- bajos problemas sanitarios.

Además, la actividad bajo riego tiene menor riesgo que zonas de invernada en secano. La ganadería bajo riego se encuentra en proceso de desarrollo en zonas que poseen un elevado riesgo climático para la agricultura o que están abandonadas.

Se calcula que hay un potencial de más de 80 mil ha. en esta última situación. Son propiedades que poseen derecho de riego y están sistematizadas, con un valor de la tierra en muchos casos muy inferior a las principales zonas de invernada del país.

GANADERÍA EN FEEDLOTS EN MENDOZA

Los feedlots son plataformas de engorde intensivo en donde el ganado recibe alimento de alta concentración energética. Los animales permanecen allí por tres meses aproximadamente y durante ese tiempo adquieren el peso necesario para poder llegar a la faena. Este sistema acorta el plazo de engorde.

Según datos del SENASA, en Mendoza se encuentran registrados 11 feedlots. Actualmente se engordan unas 35 mil cabezas de ganado en distintos feedlots ubicados sobre todo en Lavalle, San Rafael, General Alvear, San Carlos, San Martín y Santa Rosa.

La actividad aún es incipiente, pero se considera que el futuro del sector pasa por este sistema de engorde, combinado con ganadería en pasturas bajo riego. La provincia cuenta con la ley N°8461 que da marco a la actividad.



RAZONES PARA INVERTIR EN EL SECTOR GANADERO EN MENDOZA

1) Disponibilidad de tierras aptas

Aproximadamente 9 de los 15 millones de hectáreas del territorio mendocino cuentan con precipitaciones anuales de 150 a 400 mm y son aptas para el desarrollo ganadero de secano para cría en sistemas extensivos. Por otro lado, se calcula que hay un potencial de más de 80 mil ha. en zonas que poseen derecho de riego, pero presentan riesgos climáticos para la agricultura o están abandonadas. Allí puede desarrollarse la ganadería “bajo riego” con sistemas más intensivos tanto de recría como de engorde.

Existen parques industriales públicos, privados y mixtos con lineamientos específicos para establecer mataderos / frigoríficos. También hay zonas oportunas para establecer criaderos intensivos de cerdos y aves.

2) Conveniente valor relativo por hectárea para la producción.

El valor de la tierra en muchos casos es muy inferior a las principales zonas de invernada del país y esto contribuye a un conveniente costo por ternero.

ZONA	INGRESOS	GASTOS DIRECTOS	MARGEN BRUTO	CANT. DE HA	INVERSION EN TIERRA	INVERSION x VIENTRE	% DESTETE	INV. x TERNERO (destetado)	RELACION ingreso/inversión
LAS FLORES BS AS	\$196.563	\$57.571	\$138.992	1.000	\$2.450.000	\$3.500	85%	\$4.118	5,7%
VIRASORO CORRIENTES	\$173.079	\$35.599	\$137.481	1.818	\$3.818.182	\$4.773	70%	\$6.818	3,6%
NVA.GALIA SAN LUIS	\$194.537	\$24.716	\$169.821	3.200	\$1.920.000	\$2.400	75%	\$3.200	8,8%
TOSTADO SANTA FE	\$189.545	\$25.836	\$163.709	2.280	\$2.394.000	\$2.993	72%	\$4.156	6,8%
GRAL ALVEAR 1	\$125.315	\$16.153	\$109.162	13.600	\$1.496.000	\$1.870	50%	\$3.740	7,3%
GRAL ALVEAR 2	\$157.122	\$21.943	\$135.179	13.600	\$1.496.000	\$1.870	75%	\$2.493	9,0%

Fuente: Elaboración Propia en base a Márgenes Agropecuarios

Del Cuadro anterior se observa que la Zona de Alvear requiere la menor inversión por vientre, esto se debe al bajo valor de la tierra por hectárea. En la comparación de la inversión por ternero destetado, la Zona de Alvear (1) que utiliza *Usanza Antigua (55% de destete)*, se encuentra en 2do lugar después de Nueva Galia y seguido por Las flores y Tostado Santa Fe. Sin embargo, cuando la zona utiliza *Tecnología Aislada (General Alvear 2 – con 75% de destete)*, este modelo se convierte en el más conveniente.

3) Buen estatus sanitario de la hacienda

La Organización Mundial de Sanidad Animal declaró al país libre de aftosa con vacunación, por lo cual se han abierto nuevos mercados para exportar. El buen estatus sanitario de la hacienda en toda la provincia facilita la producción orgánica si se desea optar por ella y además reduce los costos generales de producción.

4) Desplazamiento de la ganadería de la zona de la Pampa Húmeda hacia nuevas zonas

En los últimos años, la producción agrícola está desplazando a la ganadería de la Pampa Húmeda a zonas no tradicionales. Así, Mendoza se perfila como zona con potencial ganadero.

La ventaja de Mendoza con respecto a otras nuevas zonas ganaderas del país es que, por su clima, se puede criar el biotipo de razas británicas (Angus y Hereford) de mayor calidad de carne.

5) Ubicación estratégica:

Mendoza está ubicada en el corredor bioceánico central. Cabe destacar que Chile es un gran importador de carne y de productos prebalanceados para engorde de producción animal (Más de 25 equipos completos por día se exportan y pasan por Mendoza).

6) Apoyo del gobierno provincial al sector.

Infraestructura: El Estado provincial apoya fuertemente al sector mejorando la infraestructura ganadera. Las principales acciones y proyectos considerados en esta materia son: Conectividad, Caminos ganaderos, Electrificación rural y otras fuentes de energía, Acueductos ganaderos, Manejo del fuego, Escuelas (esenciales/agro técnicas), Hospitales y Postas Sanitarias. En los últimos años se ha ampliado la red monofilar y el tendido ha llegado a 2.800 km.

En los últimos cinco años se ha construido un acueducto (Bowen-Canalejas 11 millones de USD), dos más han sido llamados a licitación (Monte Comán-La Horqueta 13,8 millones de USD y La Paz 14,5 millones de USD), y se han proyectado cinco más. La idea es para generar la mejora en la calidad de agua para bebida animal, una de las determinantes de productividad en la ganadería de secano.



También se ha avanzado en el plan de manejo del fuego con nueva infraestructura edilicia de Bases contra Incendios y equipamiento nuevo para Prevención de Incendios (5 millones de dólares). Se han realizado intervenciones y tareas de mantenimiento en los caminos ganaderos por más 2 millones de dólares, renovando casi 400 km y 1.200 km de mantenimiento. También se han instalado tres antenas y proyectado una más mejorando el sistema de comunicación VHF. En el mismo sentido se ha trabajado en la conectividad de los campos fomentando el sistema satelital como medio.

- **Institucionalización:** El Clúster Ganadero Bovino de Mendoza tiene como propósito poner en marcha un proceso de trabajo estratégico en el territorio, involucrando a todos los actores de la cadena productiva bovina de la provincia. La actividad principal involucrada en este Clúster es la ganadería (cría, recria, invernada y faena). Se trata de un conjunto de actores integrado por productores, entidades gubernamentales, entidades intermedias, técnicos y empresarios vinculados a la actividad ganadera bovina en todo el territorio mendocino. El objetivo es articular a los distintos sectores para diseñar un Plan de Mejora Competitiva (Plan Estratégico) para potenciar la actividad ganadera bovina en Mendoza y posicionarla en el mercado regional.

El Clúster cuenta con un sistema de información estratégica (es un observatorio que trabaja en la recopilación, investigación, análisis y difusión de información económica, ambiental y social para la toma de decisiones de los actores que conforman el sector ganadero de la provincia), brinda información sobre el estado de la infraestructura para la competitividad de la ganadería bovina y herramientas financieras para la ganadería bovina mendocina. Aporta y trabaja para el desarrollo y capacitación de recursos humanos locales.

- **Fomento de la ganadería bajo riego:** El gobierno provincial ha establecido incentivos para fomentar la ganadería bajo riego y así aumentar la cantidad de kilos obtenidos por hectárea. La ley N°7074 otorga como subsidio el 10% del precio del kg de carne por kilo producido y 5% más si se destina a faena en Mendoza. De los 464.025 bovinos que los mendocinos consumen al año, el 10% (44.232 animales) se engordan en la provincia y hay mucho potencial de crecimiento en esta actividad.



- **Apoyo financiero a la actividad:** El Fondo para la Transformación y Crecimiento de Mendoza otorga créditos para adquirir activos fijos, retener terneras y vaquillonas, solventar capital de trabajo y para herramientas de manejo como el destete precoz. La tasa de interés es variable como un porcentaje de la tasa activa del Banco Nación y en pesos. Los créditos cuentan con beneficios si se comparan con el mercado financiero tradicional.

- **Programas para mejora del manejo:** Se han establecido programas para mejorar el manejo del ganado, entre ellos se cuentan el “Plan Vaca” (Selección de Vientres), “Plan Toro” (Selección de Toros), “Plan de Mejora Genética”, “Plan Integral del Desarrollo Caprino” y “Campañas de Vacunación”. Muchos de estos programas son gratuitos para el productor y otros cuentan con subsidios.

- **Marco legal:** Ley 7074 para el fomento del engorde bajo riego. Ley de Feedlot (Nº8461) aporta seguridad jurídica para los proyectos. Preparación de ley caprina y ovina. Existencia y funcionamiento de la Unidad Ejecutora Provincial (UEP) Caprina.

A) OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN GANADERÍA

- Realizar mejoras para aumentar la posibilidad de cría y engorde.
- Feedlots propios y de hotelería.
- Desarrollo de ganadería intensiva.
- Desarrollo de Granja Integrada.
- Tecnoengordaderos de cerdos.
- Granjas avícolas intensivas.
- Tambos e Industria láctea.

Oportunidades de inversión en actividades relacionadas

- Modernización de frigoríficos.
- Infraestructura para mejorar calidad del agua.
- Servicio de rolado para campos ganaderos.
- Producción y provisión de alimentos para ganado: forraje, prebalanceados.
- Plantas de alimentos balanceados y pelleteados.
- Sistemas de alimentos diferidos (silajes y henolajes)
- Plantas para aprovechamiento de subproductos de la industria y el agro para alimentos ganaderos.
- Desarrollo de cadena de insumos y servicios.

Instituciones relevantes para el sector

- SENASA, con sede en Mendoza
- Dirección Provincial de Ganadería con amplia presencia territorial (nueve delegaciones y más de 50 técnicos al servicio del sector).
- Fundación COPROSAMEN (Comisión Provincial de Sanidad Animal Mendoza)
- Clúster Ganadero Bovino de Mendoza
- Unidad Ejecutora Provincial Caprina (UEP Caprina)

Datos de interés



- La actividad ganadera representa actualmente el 1,14% del PBG Provincial y el 18% de la actividad agropecuaria de Mendoza. La cría de ganado bovino y caprino ocupa el 11%.
- El ganado bovino y el caprino representan más del 80% de la producción ganadera de la provincia.
- En Mendoza hay 4.246 productores que crían 449.565 mil cabezas en 2.592 establecimientos vacunos. Además, la provincia cuenta con y 700.000 animales caprinos, 120.000 ovinos, 110.000 equinos y 37.793 porcinos.
- El stock bovino se concentra en la Zona Sur de la provincia, precisamente en los departamentos de San Rafael, General Alvear y Malargüe, representando el 66% del ganado bovino.
- La ganadería caprina de Mendoza presenta la mayor cantidad de cabezas entre las especies ganaderas consideradas.
- Mendoza es la tercera provincia considerando la cantidad de cabezas caprinas. El Censo Nacional Agropecuario de 2018 después de Santiago del Estero y Neuquén.
- Malargüe posee aproximadamente el 58% de dicho stock, seguido por Lavalle (15%) y San Rafael (15%). El Stock corresponde mayoritariamente a Cabras (62%), seguido por cabritos (17%), cabrillas (10%) y Chivos (8%). Por lo tanto, la producción caprina se concentra en el sur provincial y en Lavalle y es llevada adelante por 2627 productores.
- Existen ocho frigoríficos habilitados que faenan bovinos con una capacidad de 450 mil animales. En 2022 se faenaron 358 mil cabezas.